

---

---

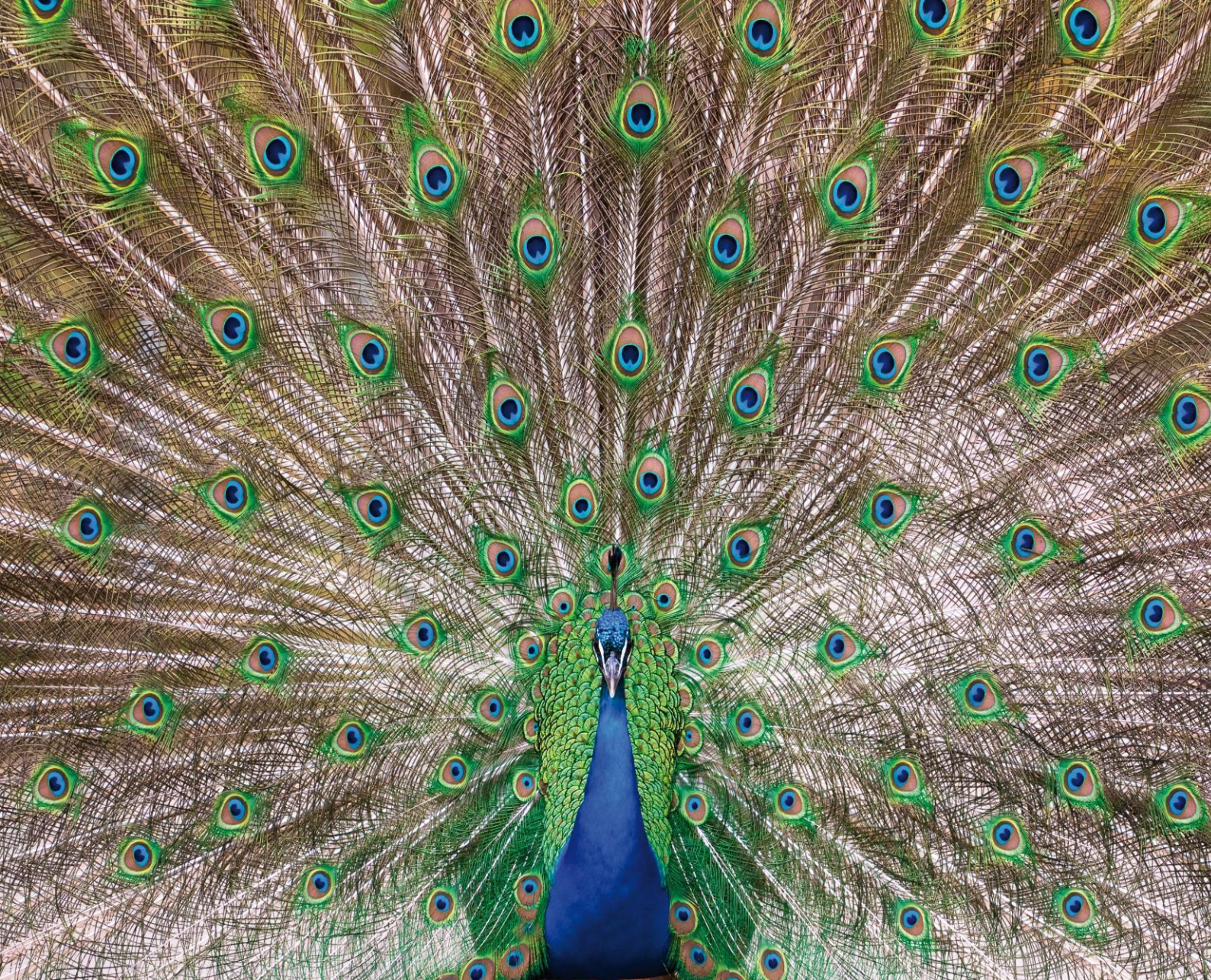
**İŞ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

**30.09.2012**

**FAALİYET RAPORU**

---

---



## İÇİNDEKİLER

<b>KURUMSAL YAPI .....</b>	<b>3</b>
<b>FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDE İŞ LEASİNG .....</b>	<b>5</b>
<b>ŞİRKET FAALİYETLERİ.....</b>	<b>6</b>
Leasing Portföyü.....	6
Pazarlama .....	7
Krediler.....	7
Operasyon .....	8
Teknolojik Altyapı .....	8
İnsan Kaynakları ve Eğitim Yaklaşımı .....	8
<b>DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER .....</b>	<b>9</b>
Sermaye Artırımı.....	9
Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı .....	9
Kar Dağıtımı .....	10
Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler.....	10
<b>ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....</b>	<b>11</b>
<b>YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ŞİRKET DENETÇİLERİ.....</b>	<b>13</b>
<b>DENETİM KOMİTESİ -KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ve RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ ÜYELERİ .....</b>	<b>14</b>
<b>ÜST YÖNETİM .....</b>	<b>15</b>
<b>MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER .....</b>	<b>16</b>

## KURUMSAL YAPI

Güçlü kurumsal yapısının temellerini 1988 yılında atan İş Leasing, International Finance Corporation (IFC), Societe Generale ve İş Bankası ortaklığında kurulmuştur. Bu ortaklık, IFC ve Societe Generale'in hisselerini İş Bankası'na devrettikleri ve İş Bankası Grubu'nun İş Leasing sermayesinin tek sahibi haline geldiği 1995 yılına dek sürmüştür. Hisselerin Mart 2000 tarihinde halka açılması ile birlikte İş Leasing'in ortaklık yapısı bugünkü halini almıştır.

Şirketin yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına elinde bulunduran ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş. olup dönem içerisinde Şirket sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır. Şirketin mevcut sermaye yapısı aşağıda sunulmaktadır.

Hissedarlar	Hisseler (%)
Halka Açık	42.67
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	28.56
Türkiye İş Bankası A.Ş.	27.79
Nemtaş Nemrut Liman İşletmeleri A.Ş.	0.07
Camiş Yatırım Holding A.Ş.	0.83
T. Şişe ve Cam Fab. A.Ş.	0.08

Şirketin 29 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 2 yıl süreyle görev yapmak üzere Sn. Suat İnce, Sn. Ozan Gürsoy, Sn. Halil Eroğlu, Sn. M. Hakan Berument (Bağımsız üye), Sn. Mehmet Rasgelener (Bağımsız üye), Sn. A. Oğuz Dincer ve Sn. M. Armağan Saraçoğlu'nun, Denetçiliklere, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere, Sn. Volkan Kublay ve Sn. Hüseyin Çalışkan'ın seçilmelerine karar verilmiştir.

29 Mart 2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında Şirketin Yönetim Kurulu Başkanlığına Sn. Suat İnce'nin, Başkan Yardımcılığına Sn. Ozan Gürsoy'un, Denetim Komitesi üyeliklerine, Sn. M. Hakan Berument ile Sn. Mehmet Rasgelener'in, seçilmelerine karar verilmiştir. Aynı toplantıda, 30/12/2011 tarihli ve 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Seri:IV No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ"ın 4.5.1 nolu maddesi uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesinin görevlerinin Risk Yönetimi Komitesi tarafından; Ücretlendirme Komitesi ile Aday Gösterme Komitesinin görevlerinin ise Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine, Risk Yönetimi Komitesi üyeliklerine Sn. Mehmet Rasgelener ile Sn. M. Armağan Saraçoğlu'nun, Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine Sn. Hakan Berument, Sn. Ozan Gürsoy ve Sn. M. Armağan Saraçoğlu'nun seçilmelerine karar verilmiştir.

27 Ağustos 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6103 Sayılı Türk Ticaret Kanununun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun'un 25. Maddesi ve 363. Maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın Suat İNCE ve Sayın Ozan GÜRSOY'un, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, TTK'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak tekrar atanmalarına ve kendilerine 29.03.2012 tarih ve 1933 sayılı yönetim kurulu kararı ile verilen yönetim kurulundaki görevleri ile 1. Derece imza yetkilerinin devamına karar verilmiştir.

3 Eylül 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6103 Sayılı Türk Ticaret Kanununun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun'un 25. Maddesi ve 363. Maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın A. Oğuz DİNCER ve Sayın M. Armağan SARAÇOĞLU'nun, ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, TTK.'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak tekrar atanmalarına ve kendilerine 29.03.2012 tarih ve 1933 sayılı yönetim kurulu kararı ile verilen yönetim kurulundaki görevleri ile 1. Derece imza yetkilerinin devamına karar verilmiştir.

3 Eylül 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, 6103 Sayılı Türk Ticaret Kanununun Yürürlüğü ve Uygulama Şekli Hakkında Kanun'un 25. Maddesi ve 363. Maddesi uyarınca yönetim kurulu üyeliğinden istifa eden Sayın Halil EROĞLU'nun ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere, TTK.'nun 363. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak tekrar atanmasına ve kendisine 29.03.2012 tarih ve 1933 sayılı yönetim kurulu kararı ile verilen yönetim kurulundaki görevleri ile 1. Derece imza yetkisinin devamına karar verilmiştir.

17 Eylül 2012 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sayın Volkan Kublay'ın istifası ile boşalan şirket denetçiliğine diğer denetçi Sayın Hüseyin Çalışkan tarafından Sayın Doruk Yurtkuran'ın seçilmesi hususunun tescil ve ilanına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri tarafından 01.01.2012-30.09.2012 dönemi içerisinde 54 adet karar alınmıştır.

## FİNANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ VE SEKTÖRDE İŞ LEASİNG

Bakanlar Kurulu Kararı ile 2011 yılı Aralık ayı sonunda bazı ekipman gruplarında Katma Değer Vergisi oranının %1'e indirilmesinin leasing iş hacmine olumlu katkısı ile birlikte leasing sektörü 2012 yılının ilk dokuz aylık döneminde 4 milyar dolarlık işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Güçlü ve dinamik yapısı, kaliteli hizmet yaklaşımıyla sektörün önde gelen firmalarından biri olan İş Leasing, yaygın hizmet ağı ve çözüm odaklı yaklaşımıyla yatırımcıların güçlü iş ortağı olmaya bu yıl da devam edecektir.

Finansal Kiralama Derneği tarafından yayımlanan 2012 yılının ilk dokuz aylık verilere göre sektörün işlem hacmi 4 milyar dolar seviyesinde gerçekleşirken, aynı dönemde 13.459 adet finansal kiralama işleminin gerçekleştiği görülmektedir. 2011 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %8, sözleşme adedi bazında %20 oranında büyüme sağlanmıştır.

İş Leasing ise 2012 yılının ilk dokuz aylık döneminde 209 milyon USD tutarında işlem hacmi gerçekleştirmiş olup, 2011 yılının aynı döneminde bu hacim 334 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. Şirketin ilk dokuz aylık dönemdeki işlem hacmi sonucunda pazar payı % 5,3 olarak gerçekleşmiştir.

### Finansal Göstergeler

(Konsolide) ('000 TL)	30.09.2012	31.12.2011	Değişim (%)
TOPLAM AKTİFLER	2.075.376	2.242.053	(7,4)
FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI, NET	1.406.835	1.398.476	0,6
ÖZKAYNAKLAR	554.570	520.018	6,6
NET KAR/ZARAR	29.955	52.473	
AKTİF KARLILIĞI (%)	1,9	2,4	
ÖZKAYNAK KARLILIĞI (%)	7,4	10,5	
BORÇLANMA ORANI	2,7	3,3	

Şirketin 2012 Eylül sonu itibarıyla, 2011 yılsonuna göre aktif büyüklüğü %7,4 oranında azalış, özkaynakları % 6,6 oranında artış göstermiştir.

## ŞİRKET FAALİYETLERİ

### Leasing Portföyü

İş Leasing seçici bir yaklaşımla oluşturduğu portföyde karlılık ve kaliteyi hedeflemektedir. Portföyünü İş Bankası müşterileri ve halen çalışmakta olduğu müşterilerinin de yer aldığı geniş bir sektörel tabandan oluşturan, yeni işletmeleri de düzenli bir şekilde odağına dahil eden İş Leasing, etkin risk ve portföy yönetiminde başarısını sürdürmektedir.

İş Leasing'in risk yönetiminde önem verilen faktörler arasında portföyün yaygın coğrafi dağılımı ve sektörel çeşitliliği de yer alır. Şirkette bu doğrultuda risk limitleri uygulanarak portföy risk dağılımı yönetilmektedir.

Pazarlama kaynağı, vade, ikinci el değeri gibi unsurların sürekli olarak izlendiği İş Leasing'de tabana yayılmış müşteri ağının bir yansıması olarak, kiralama konusu ekipmanlar da geniş bir yelpazeye yayılmakta ve ürün çeşitliliğini sağlamaktadır.

#### Sektörel Dağılımı:

Taşımacılık	16,71
İnşaat	15,85
Metal Sanayi	13,56
Turizm	8,22
Tekstil, Konfeksiyon	6,73
Kağıt, Ağaç Ürünleri	6,17
Sağlık	6,03
Gıda ve Meşrubat	3,95
Finans	3,21
Tarım, Ormanlık	3,15
Kauçuk, Plastik	3,12
Madencilik	2,96
Makina ve Ekipman	2,64
Toptan-Per.Tic.	1,91
Diğer	5,79

#### Ekipman Dağılımı:

Makine ve Ekipmanlar	25,42
Gayrimenkuller	22,04
İş ve İnşaat Makineleri	16,24
Deniz Ulaşım Araçları	6,97
Tekstil Makineleri	5,34
Hava Ulaşım Araçları	5,02
Tıbbi Cihazlar	4,08
Basın ve Yayın Ekipmanları	3,44
Elektronik ve Optik Cihazlar	2,73
Turizm Ekipmanları	2,67
Kara Ulaşım Araçları	2,13
Büro Ekipmanları	1,94
Diğer	1,98

## **Pazarlama**

İş Leasing, Türkiye çapında yaygın hizmet ağı ve çözüm odaklı yaklaşımı ile yatırımların gelişmesini sağlayarak, müşterileri ile birlikte büyümeye devam etmektedir. Gerçekleştirdiği projelerde finansman desteğinin yanı sıra, sektörler özelinde danışmanlık hizmeti sunan İş Leasing, katma değer yaratarak destek olduğu girişimler ile yatırımcının yanında yer almaktadır.

Çözüm ortağı olarak değerlendirdiği nitelikli satıcı ve tedarikçilerden oluşan portföyünü geliştirirken, ürün çeşitliliği ve kalite konusunda atılım yapmak isteyen yatırımcılara sağladığı olanakları genişletmektedir. İş Leasing çözüm ortakları ile birlikte, tesislerini büyütmek, modernleştirmek ya da geliştirmek amacındaki yatırımcıların projelerine orta ve uzun vadeli finansman sağlamaktadır.

İş Bankası ile yaratılan sinerji vasıtasıyla Bankanın geniş müşteri ağına yer alan güçlü ve istikrarlı şirketlerle uzun yıllara dayanan güven ilişkisi geliştiren İş Leasing, sağlam müşteri portföyünde hizmet sunduğu sektör sayısını artırarak hedef kitlesini sürekli olarak genişletmektedir.

İstanbul Anadolu, İstanbul Avrupa, Ankara, İzmir, Gaziantep, Bursa ve Antalya bölge temsilcilikleri ve nitelikli satıcı kanalları üzerinden pazarın nabzını tutan, küçük ve orta ölçekli şirketlerin yatırım ihtiyaçlarını daha hızlı tespit eden ve sonuçlandıran İş Leasing, yaygın portföy oluşturma stratejisini etkin olarak gerçekleştirmektedir.

İş Leasing, başarılı pazarlama stratejileri uygulayarak kiralama faaliyetlerini ülkenin tüm bölgelerine yaymaya ve müşterilerinin yanında yer almaya devam edecektir.

## **Krediler**

Kaynaklarının etkin yönetim konusunu stratejik hedef olarak benimseyen İş Leasing'de kredilendirme süreci, en kısa sürede ve en doğru değerlendirme üzerine kurgulanarak titizlikle şekillendirilmiştir.

Kredilendirme sürecini en kısa sürede ve en doğru değerlendirme ilkesiyle oluşturan İş Leasing'in en önemli avantajı, yıllar içinde oluşturulan ve düzenli olarak güncellenen kredi veri tabanıdır. Kredi veri tabanından alınan ve değerlendirmenin en önemli kısmını oluşturan veriler, İş Leasing'in modern bilimsel kredilendirme ölçütleri olan derecelendirme ve puanlama sistemleriyle değerlendirilerek etkin risk ölçümü ve portföy yapılanması sağlanmaktadır.

Kredi talebinin oluşumuyla başlayan değerlendirme sürecinin ilk basamağı hızlı bir şekilde müşteri hakkındaki bilgi akışının tamamlanması ile başlar ve ardından istihbarat, derecelendirme, puanlama, fizibilite analizi ve piyasa istihbaratı süreçlerinin yürütülmesi ile hızla devam eder. Yapılan değerlendirmelerin sonucunda güvenilir kredi kararları müşterilere iletilerek, yatırımların finansman kaynağına yönelik kesin taahhüt verilir.

## **Operasyon**

İş Leasing, müşterilerine finansal kiralama konusunda en iyi deneyimleri yaşatma hedefiyle iş süreçlerini oluşturmuştur. Bu doğrultuda, koşulsuz müşteri memnuniyeti ve azami düzeyde operasyonel verimliliği temel alan Şirket, müşteriler nezdinde hizmet kalitesinin nasıl algılandığını 2009 yılından beri ölçümlemekte ve müşterilerden tam not almaya devam etmektedir.

İş Leasing, bu yaklaşım paralelinde operasyon yapısını belirlerken, işlem prosedürünü azaltıp, işlem hızını artırmış ve hizmet kalitesini sürekli iyileştirmiştir. İş süreçlerinin optimize edildiği uygulamalarla teknolojik altyapı geliştirilirken, satın alma, teşvik ve gümrük gibi işlemler daha hızlı ve kolayca karşılanmaktadır. Şirketin uygulamakta olduğu iç kontrol sistemi ise sağlıklı olarak işlemekte ve her müşteriye aynı kalitede ürün ve hizmet sunulmasını güvence altına almaktadır.

## **Teknolojik Altyapı**

Bilgi teknolojisini, hizmet kalitesini, iletişim hızını ve yenilikçiliği sürdürmede önemli bir faktör olarak gören İş Leasing, teknolojik alt yapısı konusundaki yatırımlarını sürdürmektedir.

Tüm iş süreçlerini tam entegrasyona sahip, tek bir sistem üzerinden yöneterek riskleri kontrol altında tutan İş Leasing, 2011 yılında entegre raporlama ve analiz teknolojilerini güncel hayatına katarak esnekliğini artırmıştır.

İş Leasing'de müşteri memnuniyetini sürekli kılmak adına çağrı merkezi altyapısı ile hizmet veren Müşteri İlişkileri Birimi, müşterilerin satış sonrası destek talepleri için önemli bir hizmet noktasıdır. Son teknolojiler ile güncellenen Olağanüstü Durum Merkezi ise müşterilere tüm koşullar altında 7/24 kesintisiz hizmet verebilmenin sigortasını oluşturur.

İş Leasing web sitesi, dinamik alt yapısı ile internet üzerinden on-line başvuru dahil tüm işlemlerin gerçekleştirilebilmesine olanak vermekte, şubeler arası etkin ağ bağlantısı aracılığıyla tüm işlemler mümkün olan en kısa sürede tamamlanmaktadır.

## **İnsan Kaynakları ve Eğitim Yaklaşımı**

İş Leasing gerçekleştirdiği insan kaynakları faaliyetleri ile organizasyonun etkinliğini artırmayı ve toplamda performansı yükseltmeyi hedefler. Çalışanların sorumluluk bilinci yüksek, dinamik ve gelişim odaklı olması Şirketin itibar ve performansını artırmasında önemli rol oynar. Bu doğrultuda Şirket çalışanlarını açık hedefler ve yetkinlikler temelinde değerlendiren İnsan Kaynakları birimi, gelişim alanlarını belirleyerek gerekli eğitim programlarını yürütmekte ve aynı zamanda dinamik ve gelişim odaklı yönetim kültürünü pekiştiren Yönetici Geliştirme Projesi'ni sürdürmektedir.

Deneyim, yetkinlik ve verimlilikte yüksek düzeyleri hedefleyen İş Leasing için eğitim faaliyetleri büyük önem taşımaktadır. Eğitim konularının çalışanların ihtiyaçları dikkate alınarak belirlendiği İş Leasing'de çalışanlar, yurtiçi ve yurtdışı eğitimlere katılmaları konusunda desteklenmektedir.



## DÖNEM İÇİNDE MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLER

### **Sermaye Artırımı**

Şirketimizin ödenmiş sermayesi, 15.065 bin TL'sinin 29 Mart 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarlarımızca onaylanan 2011 yılına ilişkin kar dağıtım önerisi doğrultusunda, 2011 yılı kar paylarının hisse senedi olarak tevdi edilerek, 34.935 bin TL'sinin Olağanüstü Yedeklerden karşılanmak suretiyle 339.000 bin TL'den 389.000 bin TL'ye yükseltilmiş, sermaye artırımına ilişkin bedelsiz payların dağıtımı ve tescili 12.06.2012 tarihinde tamamlanmıştır.

### **Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Şirketimizin 2011 yılına ait olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2012 tarihinde Şirket Merkezinde yapılmıştır. 2011 yılına ait Olağan Genel Kurulu Toplantısı, şirketin toplam 339.000.000.-TL'lik sermayesine tekabül eden 33.900.000.000 adet hisseden, 194.809.885,69-TL'lik sermayeye karşılık 19.480.988.569 adet hisseyi temsil eden pay sahiplerinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Toplantıda aşağıdaki gündem maddelerine ilişkin olarak pay sahipleri tarafından verilen öneriler oy birliği ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

1. Açılış ve Başkanlık Divanı teşkili ile toplantı tutanaklarının imzalanması için Divana yetki verilmesi,
2. 2011 yılı faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçiler Raporu ve Bağımsız Denetçi Raporunun okunması ve müzakeresi,
3. 2011 yılı Bilanço ve Kar / Zarar hesaplarının okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Kar Dağıtım Önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması,
5. Dönem içinde boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine Türk Ticaret Kanunu'nun 315. ve Ana Sözleşmenin 9. Maddesi gereği seçilen üyelerin üyeliklerinin onaylanması,
6. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetçilerin ibrası,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi ve görev sürelerinin tespiti,
8. Denetçilerin seçilmesi ve görev sürelerinin tespiti,
9. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Denetçilerin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 334. ve 335. maddelerinde ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.7 maddesinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için ilgili mevzuatta belirtilen kişilere izin verilmesi,
11. Yönetim Kurulunca belirlenen bağımsız denetim kuruluşunun onaya sunulması,
12. Ücretlendirme Politikasının Genel Kurul'un bilgi ve görüşüne sunulması,
13. 2011 yılı bağışlarının Genel Kurulun bilgisine sunulması,
14. İlgili yasal mercilerden gerekli izinlerin alınmış olması kaydı ile, Şirket Ana Sözleşmesi'nin 4., 6., 8., 9., 21., 24. ve 34 üncü Maddelerine ilişkin tadillerin Genel Kurulun onayına sunulması,
15. Dilek ve temenniler.

## **Kar Dağıtımı**

Şirket Yönetim Kurulunun 15.02.2011 tarihli kararı çerçevesinde Genel Kurula sunulan ve Genel Kurul tarafından onaylanan Kar Dağıtım Tablosuna göre kar dağıtımının, Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatı uyarınca oluşan kar dağıtımına esas net dönem karı olan 52.473 bin TL'den, şirket yasal kayıtlarında yer alan 46.030 bin TL kar tutarı üzerinden hesaplanan 2.302 bin TL birinci tertip yasal yedek akçenin ayrılması ve yıl içinde yapılan 44 bin TL başışın eklenmesi sonucu ulaşılan 50.215 bin TL dağıtılabılır net dönem karından hesaplanan 15.065 bin TL'nin tamamının bedelsiz hisse senedi şeklinde ortaklara birinci temettü olarak dağıtılması, geriye kalan 35.106 bin TL'nin olağandışı yedekler olarak ayrılması, şirket konsolide net dönem karı içinde yer alan 6.099 TL tutarındaki ertelenmiş vergi giderinin daha önceki dönemlerde şirketin ertelenmiş vergi gelirlerinden oluşan ve dağıtımına konu edilemeyen ertelenmiş vergi yedeklerinden mahsup edilerek olağanüstü yedekler hesabına transfer edilmesine karar verilmiştir.

## **Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Şirketimizin 29.03.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirket ana sözleşmesinin 4., 6., 8., 9., 21., 24. ve 34 üncü maddeleri tadil edilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısı 03.04.2012 tarihinde tescil edilmiştir.

## ŞİRKET RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

### **Kredi Riski**

#### **Kredi Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Kredi riski yaratan işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenir ve ilgili tüm çalışanlara duyurulur. İlke olarak, usul ve esaslar asgari olarak her yıl gözden geçirilir ve gerek görüldüğü hallerde güncellenir.
2. Kredi riski doğuran türden karşı tarafla yapılan işlemlerin temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Bu amaçla karşı taraf, teminat, sektör, vade, para birimi gibi ölçütler aracılığıyla üstlenilen kredi riski izlenir.
3. Karşı tarafın kredi değerliliği somut verilerle tayin edilir. Bu amaçla, derecelendirme ve/veya puanlama sistemleri tesis edilir ve karar destek aracı olarak kullanılır. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirebilmesine ilişkin kanaat ilke olarak, alınan teminatın paraya çevrilme gücüne dayandırılmaz.
4. Kredi riski doğuran faaliyetlerde, karşı taraftan alınabilecek teminatların kabulüne ilişkin esaslar yazılı olarak belirlenir. Teminat olarak alınacak unsurların mevzuata, yürütülen faaliyete, piyasa koşullarına ve bu politika metninin özüne uygun olması sağlanır.
5. Karşı tarafın yükümlülüklerini yerine getirmesine engel olabilecek sistemik ve borçluya özgü tüm değişkenlerde gözlemlenen olumsuzluk işaretleri, erken uyarı sinyali olarak değerlendirilir. Bu amaçla, kredi riski şirket yönetim kurulunca yakından izlenir.

Sorunlu hale gelmiş varlıkların mümkün olan en kısa sürede ve verimlilik esası gözetilerek normal aktiflere dönüştürülmesi sağlanır. İyileştirilmeye çalışılan aktifin ekonomik değerinin, bu hususta harcanacak kaynağa oranla büyük olması esastır.

### **Piyasa Riski**

#### **Piyasa Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Para ve sermaye piyasalarında yapılan işlemlerin enstrüman, vade, para birimi, faizlendirme türü ve benzeri diğer parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde ve yarattığı risklilik düzeyi gözetilerek "iyi çeşitlendirilmiş" olarak yönetilmesi esastır. Çeşitlendirme kapsamında vade, para birimi vb. parametreler açısından temerküz oluşturmayacak şekilde izleme yapılır.
2. Piyasa riski yaratan finansal araçları ihraç edenlerin kredi değerliliği önemle gözetilir. Bu bağlamda, finansal aracı ihraç eden kuruluşun kredi riski derecesi açısından, "yatırım yapılabilir" dereceye sahip olması veya içsel derecelendirme sisteminde "iyi" dereceler kategorisinde yer alması esastır.

## **Likidite Riski**

### **Likidite Riski Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirketin maruz kaldığı likidite riskinin, mevzuatın öngördüğü sınırlarda ve şirketin temel stratejilerine uygun olması birincil önceliklidir.
2. Likidite yönetimindeki etkinliğin sağlanabilmesi ve sürdürülebilir durumunun korunmasına yönelik olarak, fon kaynakları, piyasalar, enstrümanlar ve vadeler bazında çeşitlendirme olanaklarının azami ölçüde değerlendirilmesi esastır.
3. Likidite riskinin yönetiminde, portföyden kâr sağlama ve piyasa riski yönetimi işlevleri ile uyumlu bir portföy yapısı oluşturulur ve likidite gereksinimlerinden ödün vermeksizin risk getiri dengesi sürekli olarak gözetilir.
4. Şirket olağanüstü dönemlere yönelik olarak Acil Durum Aksiyon ve Fonlama Planı hazırlar ve uygular.

## **Operasyonel Risk**

### **Operasyonel Risk Yönetim Sürecine İlişkin Genel İlkeler:**

1. Şirket bünyesinde olağanüstü durumlar karşısında faaliyetlerin devamlılığını, oluşabilecek maddi ve itibari kaybın asgari seviyede tutulmasını, bu hallerde çalışanların görev ve sorumluluklarını, faaliyetlerin önceliklerini ve bunların nasıl yapılacağını açıkça ortaya koyan yönetim kurulunca onaylı iş sürekliliği planı bulunur. Planın işlerliği düzenli olarak incelenir ve sonuçları şirket yönetim kuruluna raporlanır; aksayan hususlar konusunda gerekli tedbirler alınır.
2. Şirketin önemli belge ve bilgileri, olağan faaliyet bölgesinden ayrı, güvenli bir yerde muhafaza etmesi ve yedeklemesi esastır.
3. Operasyonel risklerin meydana gelme olasılıkları ile meydana gelmeleri halinde yaratacakları etki düzeyi açılarından değerlendirilmesi ve gerekli tedbirlerin alınması esastır.
4. Şirket temel operasyonel risk göstergelerini ve kayıp verilerini sistematik biçimde izler, raporlar ve gerekli tedbirleri alır.

Şirketle ilgili temel bazı bilgilere ve dönem içinde Şirket faaliyetlerine ilişkin önemli gelişmelere yukarıda yer verilmiştir. Diğer bilgiler için 2011 yılına ait Yıllık Faaliyet raporuna aşağıdaki adresten ulaşılması mümkündür:

<http://www.isleasing.com.tr/>

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ŞİRKET DENETÇİLERİ

### Yönetim Kurulu Üyeleri

#### ADI SOYADI

#### GÖREVİ

Suat İNCE

Yönetim Kurulu Başkanı

Ozan GÜRSOY

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Halil EROĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

M. Hakan BERUMENT

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet RASGELENER

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

A. Oğuz DİNCER

Yönetim Kurulu Üyesi

M. Armağan SARAÇOĞLU

Yönetim Kurulu Üyesi

### Denetim Kurulu Üyeleri

#### ADI SOYADI

#### GÖREVİ

Hüseyin ÇALIŞKAN

Denetçi

Doruk YURTKURAN

Denetçi

## DENETİM KOMİTESİ -KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ve RİSK YÖNETİMİ KOMİTESİ ÜYELERİ

### Denetim Komitesi Üyeleri

#### ADI SOYADI

#### GÖREVİ

Mehmet RASGELENER

Denetim Komitesi Başkanı

M. Hakan BERUMENT

Denetim Komitesi Üyesi

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri

#### ADI SOYADI

#### GÖREVİ

M. Hakan BERUMENT

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

Ozan GÜRSOY

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

M. Armağan SARAÇOĞLU

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

### Risk Yönetimi Komitesi Üyeleri

#### ADI SOYADI

#### GÖREVİ

Mehmet RASGELENER

Risk Yönetimi Komitesi Başkanı

M. Armağan SARAÇOĞLU

Risk Yönetimi Komitesi Üyesi

## ÜST YÖNETİM

### **Genel Müdür**

A. Oğuz DİNCER

### **Genel Müdür Yardımcıları**

#### **ADI SOYADI**

#### **SORUMLU OLDUĞU DEPARTMANLAR**

Nida ÇETİN

Finansal Yönetim, Hazine ve Finansal Kurumlar, İnsan Kaynakları ve İdari İşler, Bilgi Teknolojileri

Banu ALTUN

Krediler, Hukuk, Risk İzleme

Dilek KORKUT

Pazarlama, Operasyon

## MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

İő Finansal Kiralama A.Ő.'nin Türkiye'nin farklı bölgelerinde bulunan temsilcilikleri aşağıda yer almaktadır.

Temsilcilik Ünvanı	Adres	Temsilci
İstanbul Anadolu Bölge Temsilciliđi	Barbaros Mah. Dereboyu Cad. Fesleđen Sok. Uphill Towers A Blok Kat:8 Daire: 43 Ataőehir-Kadıköy / İstanbul	İpek VARLIK
İstanbul Avrupa Bölge Temsilciliđi	Kartaltepe mah. Kültür Sok. Metroport Business No:1 Kat:6 D:137 Bahçelievler/İSTANBUL	EsmatOKER
İç Anadolu Bölge Temsilciliđi	Vizyon Plaza Yıldızevler Mah. 714. Sokak No: 5/43 Çankaya / ANKARA	Olgay Celal İĐREK
Ege Bölge Temsilciliđi	Őehit Fethi Bey Cad. No:36 M. Münir Birsal Plaza Kat:3 D:9 Konak – İzmir	Zülay ETİK
Bursa Bölge Temsilciliđi	Barıő Mah. Karasu İő Merkezi No:5 D:8-9 Nilüfer – BURSA	Mehmet AYDEMİR
Akdeniz Bölge Temsilciliđi	Őirinyalı Mah. Eski Lara Cad. No:121/8 Adonis Otel Karőısı Lara – ANTALYA	İhsan Yavuz ERDAL
Güney Anadolu Bölge Temsilciliđi	İncilıpinar Mah. Gazimuhtarpaőa Bulvarı Kepkepzade Park İő Merkezi A Blok K:7 No:26 Őehitkamil – Gaziantep	Aliye Ümran BAŐTEMİR